#### Российская Федерация Иркутская область

#### УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ ШЕЛЕХОВСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА

## МУНИЦИПАЛЬНОЕ КАЗЕННОЕ ДОШКОЛЬНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ШЕЛЕХОВСКОГО РАЙОНА

ДЕТСКИЙ САД № 2 «КОЛОСОК»

д.11, 1 мкр, г. Шелехов, Иркутская область, 666035 e-mail: detsad.kolosock@yandex.ru

тел./факс (839550) 5-13-39 http://kolosok.mov.su

Согласовано:

Педагогическим советом

«<u>Д5</u>» <u>О/</u> 20<u>Д/</u> г. Протокол от «<u>Д5</u>» <u>О/</u> 20<u>Д/</u>

No 2

Утверждаю:

Заведующий МКДОУ ШР

«Детокий сад № 2 «Колосок»

идо в образова до до до г.

Приказ от « 75 » / 20 // г.

## ПОЛОЖЕНИЕ

об организации системы наставничества в Муниципальном казенном дошкольном образовательном учреждении Шелеховского района «Детский сад № 2 «Колосок»

#### 1. Общие положения

- 1.1. Настоящее положение разработано в МКДОУ ШР «Детский сад № 2 «Колосок» (далее ДОУ) в соответствии с
- Федеральным Законом от 29.12.2012 №273 ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
  - Национальным проектом «Образование»;
  - Трудовым кодексом Российской Федерации от 30.12.2001 № 197-ФЗ;
  - Уставом ДОУ

и регламентирует деятельность педагогов.

1.2. В Положении используются следующие понятия:

Наставник – педагогический работник, назначаемый ответственным за профессиональную и должностную адаптацию лица, в отношении которого осуществляется наставническая деятельность в ДОУ.

Начинающий педагог — участник системы наставничества, который через взаимодействие с наставником и при его помощи и поддержке приобретает новый опыт, развивает необходимые навыки и компетенции, добивается предсказуемых результатов, преодолевая тем самым свои профессиональные затруднения.

Начинающим педагогом может быть:

- молодой педагог, окончивший образовательное учреждение высшего, среднего уровня и впервые приступивший к педагогической деятельности в дошкольном образовательном учреждении
- педагог, прошедший профессиональную переподготовку по специальности «Дошкольное воспитание», впервые приступивший к педагогической деятельности в дошкольном образовательном учреждении;
- педагог, имеющий трудовой стаж по должности не более 3 лет без относительности возраста;
- педагог, поступивший на работу из другого образовательного учреждения, не владеющий системой работы данного учреждения.

Наставничество – форма обеспечения профессионального становления, развития и адаптации к квалифицированному исполнению должностных обязанностей лиц, в отношении которых осуществляется наставничество.

Форма наставничества — способ реализации системы наставничества через организацию работы наставнической пары/группы, участники которой находятся в заданной ролевой ситуации, определяемой основной деятельностью и позицией участников.

1.3. Настоящее Положение принимается на Педагогическом совете ДОУ и утверждается приказом заведующего.

## 2. Цели, задачи и формы Наставничества

2.1. Цель системы наставничества педагогических работников в ДОУ – реализация комплекса мер, способствующих непрерывному профессиональному росту и самоопределению, личностному и социальному

развитию педагогических работников, самореализации и закреплению молодых/начинающих специалистов в педагогической профессии.

- 2.2. Задачи системы наставничества педагогических работников:
- способствовать непрерывному развитию профессиональных компетенций педагогов путем внедрения разнообразных форм наставничества;
- ДОУ психологически комфортной содействовать созданию В образовательной среды, способствующей раскрытию личностного, профессионального, творческого потенциала, обеспечивающей высокий инновационной активности уровень каждого педагога путем сопровождения их профессиональной деятельности;
- ускорение процесса профессионального становления педагога и развитие способности самостоятельно и качественно выполнять возложенные на него обязанности по занимаемой должности;
- оказывать помощь в профессиональной и должностной адаптации педагога, к условиям осуществления педагогической деятельности ДОУ, ознакомление с традициями и укладом ДОУ, а также в преодолении профессиональных трудностей, возникающих при выполнении должностных обязанностей;
- содействовать увеличению числа закрепившихся в профессии педагогических кадров, в том числе молодых/начинающих педагогов.
- 2.3. Применение форм наставничества выбирается в зависимости от цели программы наставничества педагога, имеющихся профессиональных затруднений, запроса наставляемого и имеющихся кадровых ресурсов. Формы наставничества используются как в одном виде, так и в комплексе в зависимости от запланированных эффектов. Преимущественно наставничество реализуется в двух основных формах:

Наставничество с начинающими педагогами в группе — форма наставничества, когда один наставник взаимодействует с группой наставляемых одновременно (от двух и более человек). Реализуется программа «Начинающий педагог-перспективное завтра»

Партнерское наставничество — форма взаимодействия педагогов, предполагающая сочетание реверсивного наставничества и наставничества по форме «педагог-педагог» или «равный-равному» — способ реализации наставничества, при котором организуется сотрудничества педагогов в парах, при котором педагоги вовлекаются в различные формы поддержки и сопровождения с целью обеспечения непрерывного совершенствования их профессиональной деятельности, высокого уровня инновационной активности. Реализуется программа «Эффективное сотрудничество: равный-равному».

В качестве дополнительных форм в ДОУ реализуется:

Ситуационное наставничество — наставник оказывает помощь или консультацию всякий раз, когда наставляемый нуждается в них. Как правило,

роль наставника состоит в том, чтобы обеспечить немедленное реагирование на ту или иную ситуацию, значимую для его подопечного.

Скоростное наставничество – однократная встреча наставляемого (наставляемых) c наставником более высокого уровня профессионалом/компетентным лицом) построения целью другими работниками, взаимоотношений объединенными проблемами и интересами или обменом опытом. Такие встречи помогают формулировать и устанавливать цели индивидуального развития и карьерного роста на основе информации, полученной из авторитетных источников, обменяться мнениями и личным опытом, а также наладить отношения «наставник – наставляемый» («равный – равному»).

Форма наставничества «заведующий/старший воспитатель — педагог» - способ реализации целевой модели наставничества через организацию взаимодействия наставнической пары «заведующий/старший воспитатель — педагог», нацеленную на совершенствование образовательного процесса и достижение желаемых результатов заведующим/старшим ДОУ посредством создания необходимых организационно-педагогических, кадровых, методических, психолого- педагогических условий и ресурсов.

## 3. Организация системы Наставничества

3.1. Наставничество организуется на основании приказа заведующего ДОУ и по обоюдному согласию педагогов.

Наставляемыми могут быть:

- педагоги, не имеющих трудового стажа педагогической деятельности в детском саду;
- педагоги, имеющие стаж педагогической деятельности не более трех лет в занимаемой должности;
- педагоги, переведенные на другую должность, в случае если выполнение ими новых служебных обязанностей требует расширения и углубления профессиональных знаний и овладения определенными практическими навыками;
- педагоги, нуждающиеся в дополнительной подготовке для проведения педагогический и методических мероприятий;
- педагоги, желающие повысить свой профессиональный уровень;
- педагоги, испытывающие определенные профессиональные затруднения, повышающие свою квалификацию под непосредственным руководством и в процессе непрерывного сопровождения со стороны наставника по согласованному индивидуальному плану профессионального становления.
- 3.2. Наставниками могут быть назначены педагоги, обладающие высокими профессиональными и нравственными качествами, знаниями в области методики преподавания и воспитания, коммуникативными навыками и гибкостью в общении, способностью и готовностью делиться профессиональным опытом, имеющие первую или высшую

квалификационную категорию, стабильные показатели в работе и стаж педагогической деятельности не менее пяти лет.

- 3.3. Руководство деятельностью Наставников осуществляет заведующий и старший воспитатель ДОУ
  - 3.4. Заведующий ДОУ:
  - осуществляет общее руководство внедрения (применения) системы наставничества педагогических работников в ДОУ;
  - издает локальные акты ДОУ о внедрении (применении) системы наставничества и организации наставничества педагогических работников в ДОУ;
  - издает приказ(ы) о закреплении наставнических пар/групп о возложение на них дополнительных обязанностей, связанных с наставнической деятельностью.
    - 3.5. Старший воспитатель ДОУ:
  - своевременно (не менее одного раза в год) актуализирует информацию о наличии в ДОУ педагогов, которых необходимо включить в наставническую деятельность
  - осуществляет координацию деятельности по наставничеству в ДОУ;
  - организует совместно с заведующим ДОУ мониторинг реализации системы наставничества педагогических работников;
  - осуществляет мониторинг эффективности и результативности реализации системы наставничества в ДОУ, оценку вовлеченности педагогов в различные формы наставничества и повышения квалификации педагогических работников.
  - участвует в мониторинге реализации программ наставничества педагогических работников.

## 4. Права и обязанности наставника

#### 4.1. Права наставника:

- привлекать для оказания помощи наставляемому других педагогических работников ДОУ с их согласия;
- знакомиться в установленном порядке с материалами личного дела наставляемого или получать другую информацию о лице, в отношении которого осуществляется наставничество;
- обращаться с заявлением к заведующему ДОУ с просьбой о сложении с него обязанностей наставника;
- осуществлять мониторинг деятельности наставляемого в форме личной проверки выполнения заданий.

#### 4.2. Обязанности наставника:

- руководствоваться требованиями законодательства Российской Федерации, региональными и локальными нормативными правовыми актами ДОУ при осуществлении наставнической деятельности;
- осуществлять включение молодого/начинающего специалиста в общественную жизнь коллектива, содействовать расширению

- общекультурного и профессионального кругозора, в т.ч. и на личном примере;
- создавать условия для созидания и научного поиска, творчества в педагогическом процессе через привлечение к инновационной деятельности;
- содействовать укреплению и повышению уровня престижности педагогической деятельности, организуя участие в мероприятиях для молодых/начинающих педагогов различных уровней (профессиональные конкурсы, конференции, форумы и др.);
- участвовать в обсуждении вопросов, связанных с педагогической деятельностью наставляемого, вносить предложения о его поощрении или применении мер дисциплинарного воздействия;
- рекомендовать участие наставляемого в профессиональных региональных и федеральных конкурсах, оказывать всестороннюю поддержку и методическое сопровождение.

## 5. Права и обязанности наставляемого

- 5.1. Права наставляемого:
- систематически повышать свой профессиональный уровень;
- участвовать в составлении персонализированной программы наставничества педагогических работников;
- обращаться к наставнику за помощью по вопросам, связанным с должностными обязанностями, профессиональной деятельностью;
- вносить на рассмотрение предложения по совершенствованию программ наставничества педагогических работников ДОУ;
- обращаться к заведующему ДОУ с ходатайством о замене наставника.

#### 5.2. Обязанности наставляемого:

- изучать Федеральный закон от 29 декабря 2012 г. № 273- ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», иные федеральные, региональные, муниципальные и локальные нормативные правовые акты, регулирующие образовательную деятельность, деятельность в сфере наставничества педагогических работников;
- реализовывать мероприятия плана программы наставничества в установленные сроки;
- соблюдать правила внутреннего трудового распорядка ДОУ;
- знать обязанности, предусмотренные должностной инструкцией, основные направления профессиональной деятельности, полномочия и организацию работы в ДОУ;
- выполнять указания и рекомендации наставника по исполнению должностных, профессиональных обязанностей;
- совершенствовать профессиональные навыки, практические приемы и способы качественного исполнения должностных обязанностей;

- устранять совместно с наставником допущенные ошибки и выявленные затруднения;
- проявлять дисциплинированность, организованность и культуру в работе и учебе;
- учиться у наставника передовым, инновационным методам и формам работы, правильно строить свои взаимоотношения с ним.

# 6. Формирование пар и групп наставников и педагогов, в отношении которых осуществляется наставничество

- 6.1. Формирование наставнических пар (групп) осуществляется по основным критериям:
- профессиональный профиль или личный (компетентностный) опыт наставника должны соответствовать запросам наставляемого или наставляемых;
- у наставнической пары (группы) должен сложиться взаимный интерес и симпатия, позволяющие в будущем эффективно взаимодействовать в рамках программы наставничества.
- 6.2. Сформированные на добровольной основе с непосредственным участием старшего воспитателя ДОУ, наставников и педагогов, в отношении которых осуществляется наставничество, пары/группы утверждаются приказом заведующего ДОУ.
- 6.3. Решение об освобождении наставника и наставляемого от выполнения должностных обязанностей для участия в мероприятиях плана реализации программы наставничества принимает заведующий ДОУ в исключительных случаях при условии обеспечения непрерывности образовательного процесса в ДОУ и замены их отсутствия.

# 7. Завершение программы наставничества или ее корректировка

- 7.1. Завершение программы наставничества происходит в случае:
- завершения плана мероприятий программы наставничества в полном объеме;
- по инициативе наставника или наставляемого и/или обоюдному решению (по уважительным обстоятельствам);
- По обоюдному согласию 7.2. наставника И наставляемого/наставляемых педагогов возможно продление срока реализации персонализированной программы наставничества ИЛИ корректировка ее содержания (например, плана мероприятий, формы наставничества).
- 7.3. Начинающий педагог, успешно освоивший программу «Начинающий педагог перспективное завтра», включается в программу партнерского наставничества: «Эффективное сотрудничество: равный равному» в рамках реализации которой продолжает свою педагогическую и методическую деятельность в формате сотрудничества и взаимопомощи с более опытным педагогом.

### 8. Заключительные положения

- 8.1. Настоящее Положение вступает в силу с момента утверждения заведующим ДОУ и действует бессрочно.
- 8.2. В настоящее Положение могут быть внесены изменения и дополнения в соответствии с вновь принятыми законодательными и иными нормативными актами Российской Федерации и вновь принятыми локальными нормативными актами ДОУ.